

# ФИНАНСОВЫЕ ИТОГИ ПО МСФО

**европлан®**

МАРТ 2025



Раздел  
для инвесторов  
на сайте



ТГ-канал  
Европлан  
Инвестиции

# 2024



# ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ



Настоящий документ содержит информацию о ПАО «ЛК «Европлан» (далее также — «Компания») и подконтрольных ему компаниях (далее при совместном упоминании — «Группа»).

Настоящий документ предназначен для содействия в проведении анализа Группы и предоставлен исключительно в информационных целях. Настоящий документ не является предложением купить ценные бумаги или какие-либо активы или принять участие в подписке на ценные бумаги, или продать ценные бумаги или какие-либо активы, не является офертой или приглашением делать оферты, не является рекламой ценных бумаг, гарантией или обещанием продажи ценных бумаг или каких-либо активов или проведения размещения ценных бумаг или заключения какого-либо договора, и не должен толковаться в каком-либо из этих качеств.

Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39 ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Настоящий документ не предназначен для того, чтобы быть основанием для принятия каких-либо инвестиционных решений. Настоящий документ передается получателям исключительно в информационных целях.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Информация, приведенная в настоящем документе, или озвученная в устных сообщениях руководства и сотрудников Компании, может содержать заявления прогнозного характера. Заявления прогнозного характера могут быть сделаны в отношении любых фактов, исключая факты, отнесенные к прошлым периодам, а также включать заявления касательно намерений, убеждений и текущих ожиданий Компании в отношении, помимо прочего, результатов деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив, роста, целевых показателей, стратегии и отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность. По своей сути заявления прогнозного характера связаны с рисками и неопределенностями, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Компания предупреждает, что заявления прогнозного характера не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности Компании, ее финансовое положение, ликвидность и события в отрасли могут существенным образом отличаться от прямо выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера, приведенных в настоящем документе или озвученных в устных заявлениях руководства и сотрудников Компании. Компания не принимает каких-либо обязательств и не планирует предоставлять обновленную информацию по информации прогнозного характера, за исключением случаев, когда это требуется в соответствии с действующим законодательством РФ.

## Объём нового бизнеса

**238,3 млрд ₹**    **-0,3%** г/г

Легковой транспорт

**+2%** г/г



Коммерческий транспорт

**+1%** г/г



Самоходная техника

**-9%** г/г



## Сделки

**57 935** сделок    **+5%** г/г

### Крупные сделки

**1 млрд ₹**

Транспортная компания  
77 единиц техники

**780 млн ₹**

Компания такси  
360 легковых автомобилей

**300 млн ₹**

Энергостроительная компания  
Партия техники

## NIM 9,9%

(8,5% за 2023)<sup>3</sup>

**Новый бизнес** 238,3 млрд ₽ (-0,3% г/г)

**Чистый процентный доход** 25,6 млрд ₽

(+45% г/г)

Эффективная бизнес-модель  
с минимальным уровнем риска

## COR 3,4%

(0,9% за 2023)<sup>5</sup>

Показатели качества портфеля по-прежнему  
на высоком уровне: **NPL90+** 1,3% и **Стадия 3**  
1,4%

## CIR 26,4%

(30,6% за 2023)<sup>6</sup>

**Операционные расходы** 10,9 млрд ₽  
(+17% г/г)

**Прибыль до налогов**

## 21 466 млн ₽

(18 817 млн ₽ за 2023)

Основные драйверы роста бизнеса по-  
прежнему формируют высокий уровень  
операционной рентабельности

(Прибыль до налогов **+14% г/г**)

**Чистая прибыль**

## 14 910 млн ₽

(14 796 млн ₽ за 12M23 (+1% г/г))

Прибыль на одну обыкновенную акцию  
за 2024 — **124,25 ₽**

(+1% г/г)

**Маржа непроцентного дохода**

## 6,1%

(6,1% за 2023)<sup>4</sup>

**Чистый непроцентный доход** 15,9 млрд ₽  
(+24% г/г)

Основные драйверы — рост объемов нового  
бизнеса и, как следствие, дохода от прочих  
услуг

Рост капитала обеспечивается стабильным ростом чистой прибыли  
и высокой маржинальностью бизнеса

## ROE 31,3%

(37,7% за 2023)<sup>1</sup>

Сохраняется высокая **достаточность капитала** первого уровня по  
«Базелю 3» составляет **19,8%**

**90%** активов Группы представлены высокодоходным  
лизинговым портфелем

## ROA 5,3%

(6,5% за 2023)<sup>2</sup>

Остаток **ЧИЛ** (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки)  
достиг **256 млрд ₽** (+11% г/г)

(1) **ROE**: чистая прибыль / среднее значение капитала. (2) **ROA**: чистая прибыль / среднее значение активов. (3) **NIM**: чистый процентный доход / среднее значение активов, приносящих процентный доход. (4) **Маржа непроцентного дохода**: чистый непроцентный доход / среднее значение активов, приносящих процентный доход. (5) **COR**: изменение резервов под ожидаемые кредитные убытки лизинговых активов / среднее значение суммы чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости и дебиторской задолженности по лизингу до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки. (6) **CIR**: сумма расходов на персонал и общих и административных расходов / доходы от операционной деятельности.

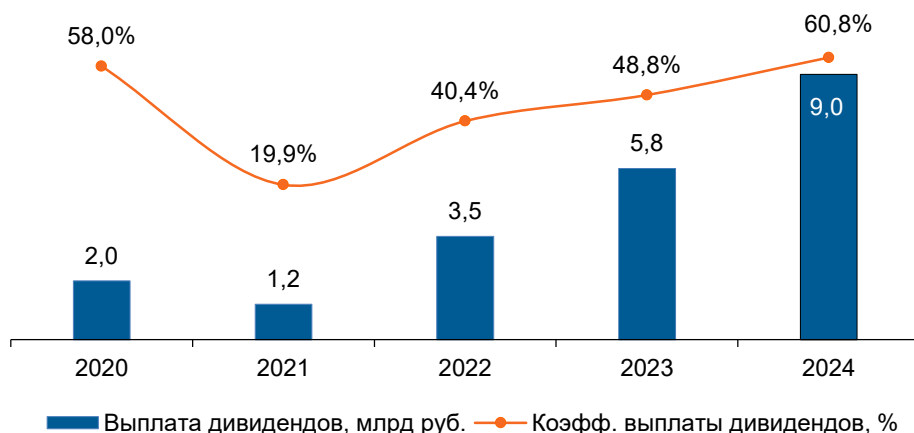
# 2024 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ vs ПРОГНОЗЫ

	2024 (прогноз в мае)	2024 (прогноз в августе)	2024 (факт)
Чистая прибыль	18-20 млрд ₽	14-16 млрд ₽	15 млрд ₽
Лизинговый портфель <sup>1</sup>	+20%	—	+11%
Удерживать CIR в целевом диапазоне	30-32%	30-32%	26%
Выплата дивидендов <sup>2</sup>	>50%	>50%	60,8%

(1) Общая сумма лизинговых платежей к получению по действующим договорам лизинга. (2) Акции и дивиденды

# ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ ПОЗВОЛЯЮТ ОБЕСПЕЧИТЬ УВЕРЕННЫЙ РОСТ БИЗНЕСА И ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ

## Динамика дивидендных выплат («метод cash-flow»)<sup>1</sup>



## Дивидендная политика

База для расчёта дивидендов

Периодичность выплат

Чистая прибыль

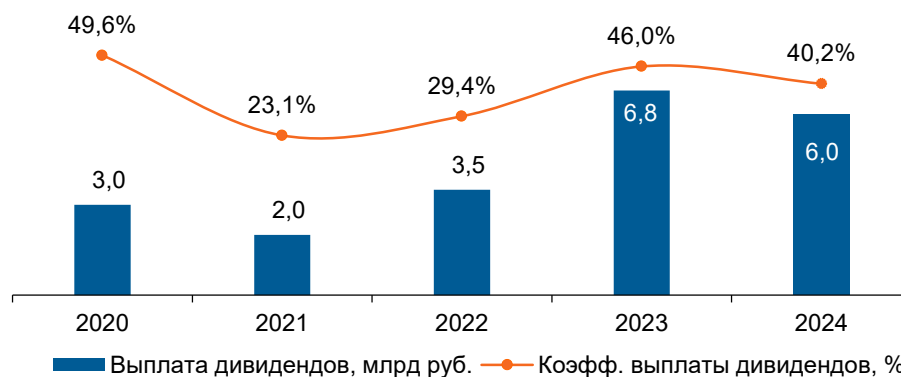
Не реже 1 раза в год

## Размер и критерии выплаты

Целевой уровень: не менее **50%** чистой прибыли за отчетный год

- Текущее финансовое и конкурентное положение, перспективы развития
- Достаточность капитала<sup>3</sup> не должна снижаться ниже уровня (с запасом), требуемого в рамках соглашений компании, регуляторных требований, и т.д.
- Макроэкономическая конъюнктура и прочие факторы

## Динамика дивидендных выплат («метод начислений»)<sup>2</sup>



Источники: данные компании. Примечание: (1) Рассчитывается по формуле «Сумма выплат дивидендов за текущий период / Чистая прибыль за предшествующий год», (2) Рассчитывается по формуле «Сумма выплат дивидендов за отчетный период / Чистая прибыль отчетного периода», (3) Рассчитывается по формуле «Капитал / (Активы – Денежные средства и эквиваленты)»

# КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



Млн ₺

Показатели отчета о прибыли или убытке	FY 2024	FY 2023	Изменение
Процентные доходы	55 418	35 488	56%
Чистый процентный доход	25 592	17 691	45%
Чистый непроцентный доход	15 875	12 757	24%
Изменение резервов под ОКУ и прочие убытки	(9 073)	(2 331)	289%
Расходы на персонал, общие и административные расходы	(10 941)	(9 313)	17%
Прибыль до налогообложения	21 466	18 817	14%
Чистая прибыль	14 910	14 796	1%
Балансовые показатели	31.12.2024	31.12.2023	Изменение
Денежные и приравненные к ним средства	15 799	11 562	37%
Лизинговый портфель	255 937	229 661	11%
Всего активов	302 076	264 706	14%
Привлеченные кредиты	178 323	155 179	15%
Облигации выпущенные	48 333	47 087	3%
Всего обязательств	251 459	220 021	14%
Всего капитала	50 616	44 686	13%
Финансовые коэффициенты	FY 2024	FY 2023	Изменение
ROE	31,3%	37,7%	-6,4 п.п.
ROA	5,3%	6,5%	-1,2 п.п.
Чистая процентная маржа (NIM)	9,9%	8,5%	1,4 п.п.
Чистая непроцентная маржа	6,1%	6,1%	0,0 п.п.
Соотношение затрат и доходов (CIR)	26,4%	30,6%	-4,2 п.п.
Стоимость риска (COR)	3,4%	0,9%	2,5 п.п.

# ЕВРОПЛАН В ДЕТАЛЯХ





# ИСТОРИЯ ЕВРОПЛАНА: БОЛЕЕ 25 ЛЕТ ПРИБЫЛЬНОГО РОСТА



## 1999

Создание компании

### 2002 →

#### Прибыльная с первых лет

Компания берёт курс на развитие лизинга для МСБ. По итогам 2000 года подготовлена отчетность по МСФО.

### 2004 →

#### Привлечение частных инвестиций

Baring Vostok становится акционером, позднее присоединяется Capital International.

### 2010 →

#### Сервисное развитие

Внедрён сервис дистанционного обслуживания клиентов. Европлан получает премию за поддержку малого и среднего бизнеса<sup>1</sup>.

### 2015 →

#### Повышение рейтингов

Европлан занимает ведущие позиции в автолизинге среди лизинговых компаний РФ по версии «Эксперт РА». Старт развития автоуслуг.

### 2017 →

#### Впечатляющие результаты

Лизинговый бизнес выделяется в АО «ЛК Европлан». Компания входит в топ-15 автолизинговых компаний Европы<sup>2</sup>.

### 2024 →

#### IPO

IPO на Московской Бирже. Акции компании по решению Мосбиржи включены сразу в пять индексов биржи. Компания вошла в топ-5 IR-рейтинга по версии SmartLab.

### 2025

#### Европлан сегодня

Крупнейшая российская независимая автолизинговая компания<sup>3</sup>

Рейтинг **«АА, стабильный»** от «Эксперт РА» и АКРА.

**5 000+** поставщиков,  
**673 000+** лизинговых сделок,  
**161 000** клиентов,  
**94** офиса по России,  
**3 117** сотрудников.

Лучшие практики корпоративного управления, заложенные частными международными инвесторами.

25-летняя история ведения учёта и подготовки отчётности по US GAAP или IFRS.

Уникальная корпоративная культура, ориентированная на результат и кооперацию.

**Аудиторы:**  
2000 — PWC  
2011 – 2013 — KPMG  
2014 – 2021 — EY  
2022 – н.в. — Б1 (ранее EY)



(1) Журнал «Финанс». (2) Leaseurope. (3) По данным ранкинга «Эксперт РА» за 9М 2024. Под независимыми подразумеваются компании, не являющиеся частью банковских и/или промышленных групп.

# УНИКАЛЬНАЯ КРЕДИТНАЯ ИСТОРИЯ ДЛЯ РОССИЙСКОГО ЛИЗИНГА



## Кредиты

### 1999 – 2009

**478,1 млн \$** — EBRD, IFC, OPIC, BSTDB, FMO, Commerzbank, ICICI, BNP Paribas и 13 банков

**67,5 млн €** — DEG, KFW

**73 млрд ₺** — Сбербанк, Райффайзенбанк, Глобэксбанк, Standard bank, Finansbank

### 2010 – 2014

**20 млн \$** — BSTDB

**30 млн €** — KFW

**41,7 млрд ₺** — Газпромбанк, Сбербанк, Райффайзенбанк, ТрансКредит Банк, ЮниКредит Банк, Глобэксбанк

### 2015 – 2024

**503,8 млрд ₺** — ВТБ, Банк Москвы, Сбербанк, Альфа-Банк, Совкомбанк, МКБ, Банк Россия, Зенит, Банк Союз, ТрансКредитбанк, ЮниКредит Банк, Росбанк, ДОМ РФ, MC Bank RUS, BSTDB, СМП, Уралсиб, Банк Левобережный, Ак Барс, ЕАБР и другие.



**387 млрд ₺ привлечено и своевременно возвращено кредиторам**

## Облигации

2008 — **2 млрд ₺** MICEX  
 2012 — **3,5 млрд ₺** MOEX  
 2013 — **5 млрд ₺** MOEX  
 2014 – 2015 — **5 млрд ₺** MOEX  
 2016 — **5 млрд ₺** MOEX  
 2018 — **5 млрд ₺** MOEX  
 2019 — **11 млрд ₺** MOEX  
 2021 — **37 млрд ₺** MOEX  
 2022 – 2024 — **38 млрд ₺** MOEX



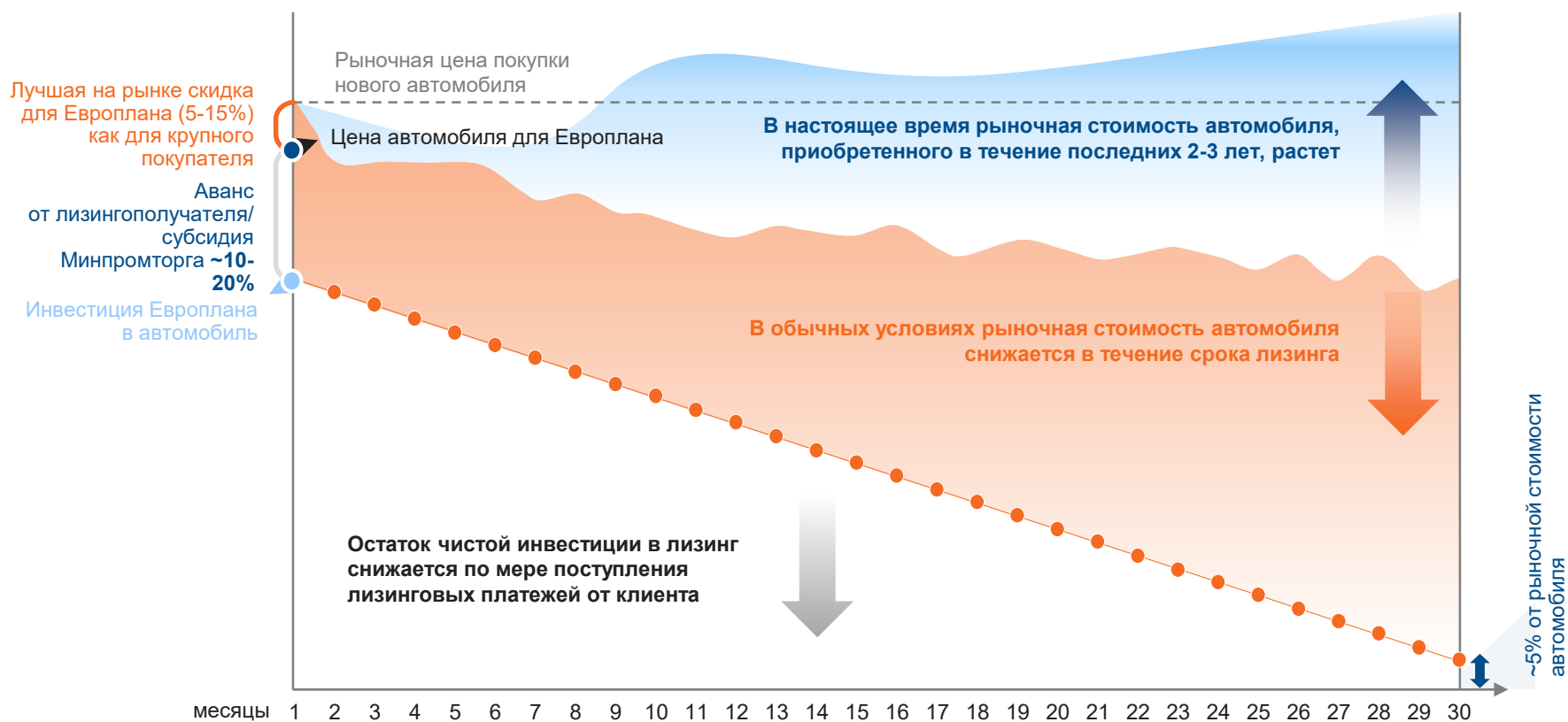
## Рейтинги



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ЕВРОПЛАНА: ФИНАНСОВАЯ АРЕНДА С БЕЗОПАСНЫМ LTV<sup>1</sup> И БЫСТРЫМ ВОЗВРАТОМ ИНВЕСТИЦИЙ В ЛИЗИНГ

- Чистая инвестиция Европлана снижается по мере поступления лизинговых платежей от клиента. В этом примере через **30 месяцев**<sup>2</sup> составляет около **2%** от рыночной стоимости автомобиля.
- Представленный график иллюстрирует сохранение **~70%** стоимости нового автомобиля за **30 месяцев**<sup>3</sup>.
- Рыночная стоимость подержанных автомобилей часто превышает их первоначальную цену покупки за счёт высокой инфляции на российском авторынке в последние несколько лет.

## Динамика чистой инвестиции в лизинг в % от изначальной стоимости автомобиля



Источники: данные компании, публичные данные

Примечание: (1) LTV — Loan-to-Value, коэффициент «кредит / залог» — отношение объема задолженности к стоимости залогового имущества. (2) 40 месяцев — средневзвешенный договор лизинга для Европлана. (3) По данным аналитического агентства «Автостат», наиболее ликвидные автомобили сохраняют за 3 года от 128% до 154% первоначальной стоимости.

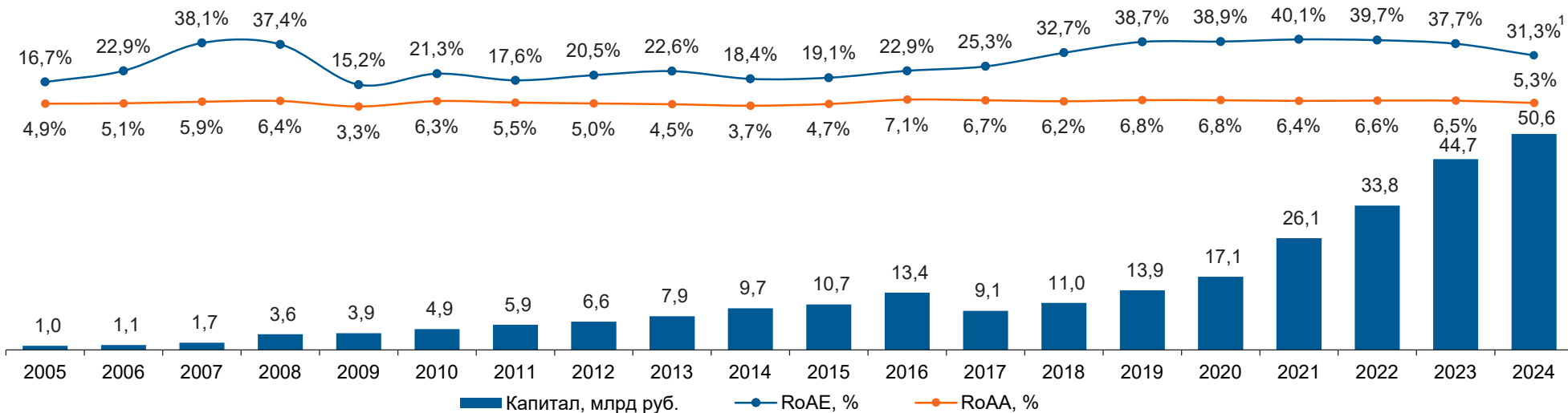
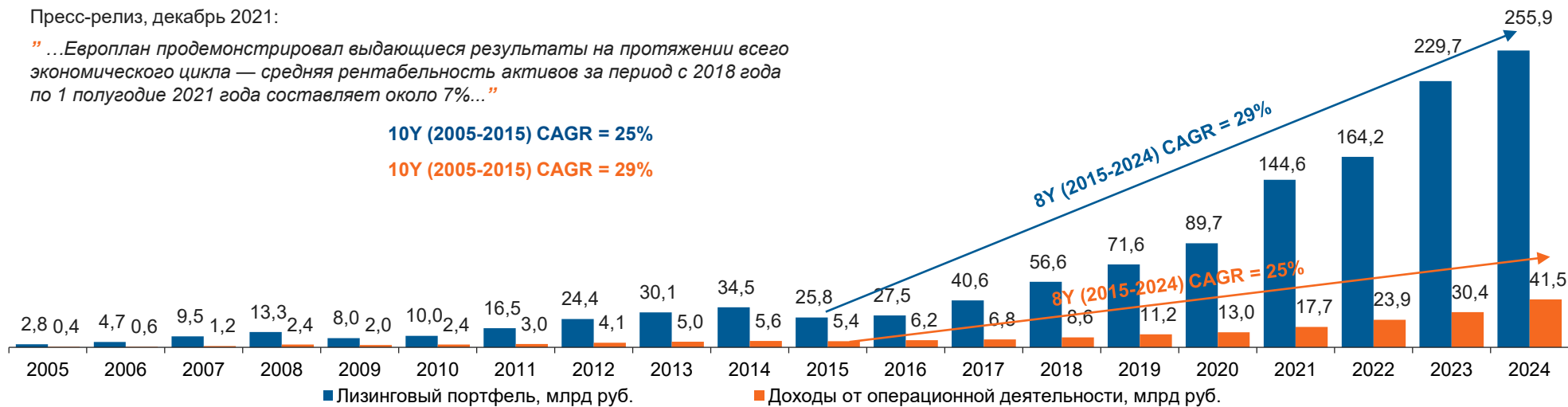
## Moody`s о Европлане

Пресс-релиз, декабрь 2021:

”...Европлан продемонстрировал выдающиеся результаты на протяжении всего экономического цикла — средняя рентабельность активов за период с 2018 года по 1 полугодие 2021 года составляет около 7%...”

10Y (2005-2015) CAGR = 25%

10Y (2005-2015) CAGR = 29%



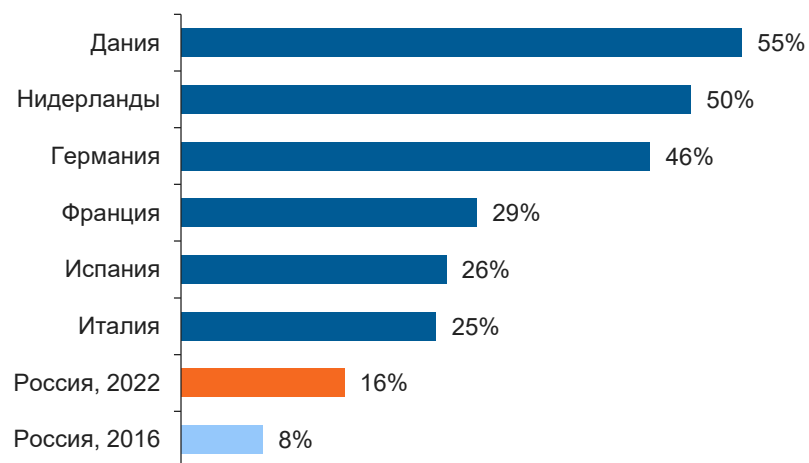
CAGR — совокупный среднегодовой темп роста. Лизинговый портфель — чистые инвестиции в лизинг (ЧИЛ), за вычетом резерва под обесценение. (1) ТТМ — за период 12 месяцев, закончившийся 31.12.2024 г. (trailing twelve months). Примечание: показатели за 2005 – 12 мес.2024 гг. рассчитаны на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛК «Европлан», аудированной и/или проверенной независимым аудитором.

# ЛИЗИНГ АВТОТРАНСПОРТА В РОССИИ: ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ РОСТА И БОЛЬШОЙ ПОТЕНЦИАЛ

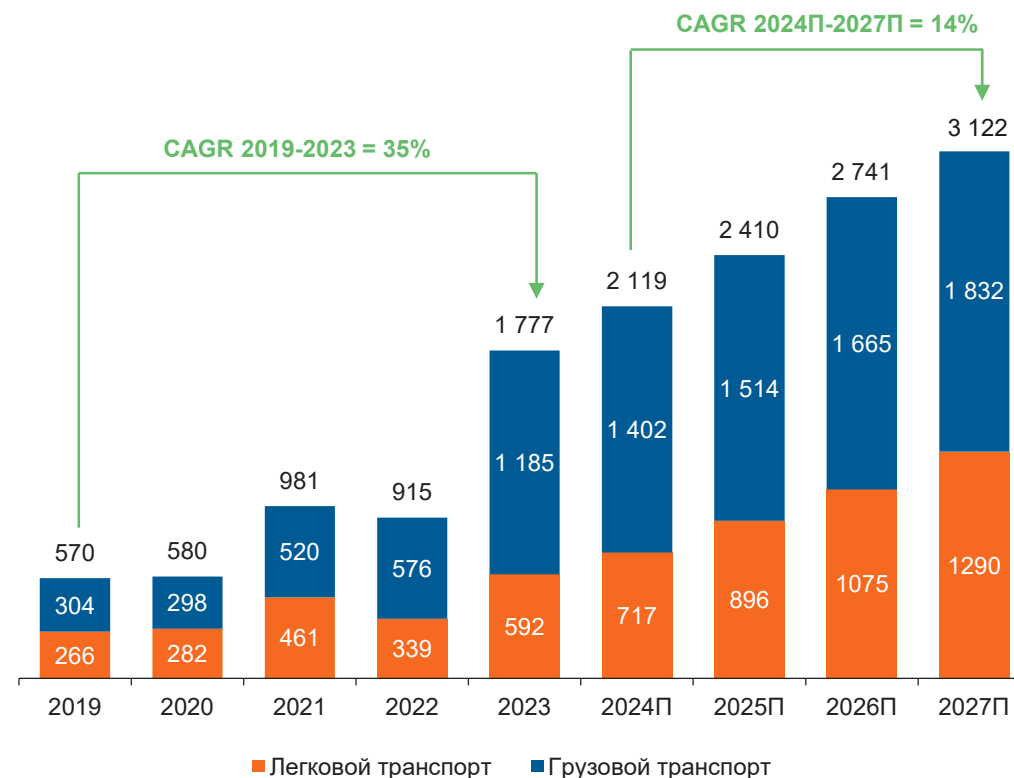
## Характеристики рынка и факторы роста

- Уровень проникновения лизинга автотранспорта в покупках новых автомобилей относительно невысокий, но имеет высокие темпы роста.
- Увеличение среднего возраста парка автомобилей формирует отложенный спрос.
- Растущие цены на новые автомобили снижают риск при лизинге автомобилей с остаточной стоимостью.
- Быстрая продажа автомобилей обеспечивается за счёт большого и ликвидного рынка поддержанных автомобилей (продажи **~5,5 млн** автомобилей в год).
- Растущая конкуренция ввиду более устойчивой, надёжной и доходной природы лизинга автотранспорта по сравнению с другими вариантами финансирования с обеспечением.
- Стабильная законодательная база для лизинговой отрасли.
- Ожидаемое введение регулирования лизинговой отрасли в России приведёт к появлению барьеров для выхода новых игроков на рынок.
- Программы поддержки отрасли автопроизводителей от правительства РФ.

## Уровень проникновения лизинга легковых автомобилей, 2022, %



## Объём сделок лизинга автотранспорта, млрд руб.<sup>1</sup>



## Fitch Ratings о секторе автолизинга

Пресс-релиз, май 2021:

”... Исторически российский сектор автолизинга демонстрировал более высокую устойчивость по сравнению с достаточно цикличным автомобильным рынком. Это обусловлено устойчиво растущим уровнем проникновения лизинга в продажи автомобилей, что особенно заметно в кризисные годы.”

(1) Рейтинговое агентство «Эксперт РА». Стоимость переданных клиентам предметов лизинга в течение рассматриваемого периода без НДС. Объём рынка лизинга: [2017-2019](#), [2020](#), [2021](#), [2022](#), [2023](#). Прогнозные данные за 2024, 2025, 2026, 2027.

# ЕВРОПЛАН — № 1 СРЕДИ НЕЗАВИСИМЫХ АВТОЛИЗИНГОВЫХ КОМПАНИЙ<sup>1</sup>



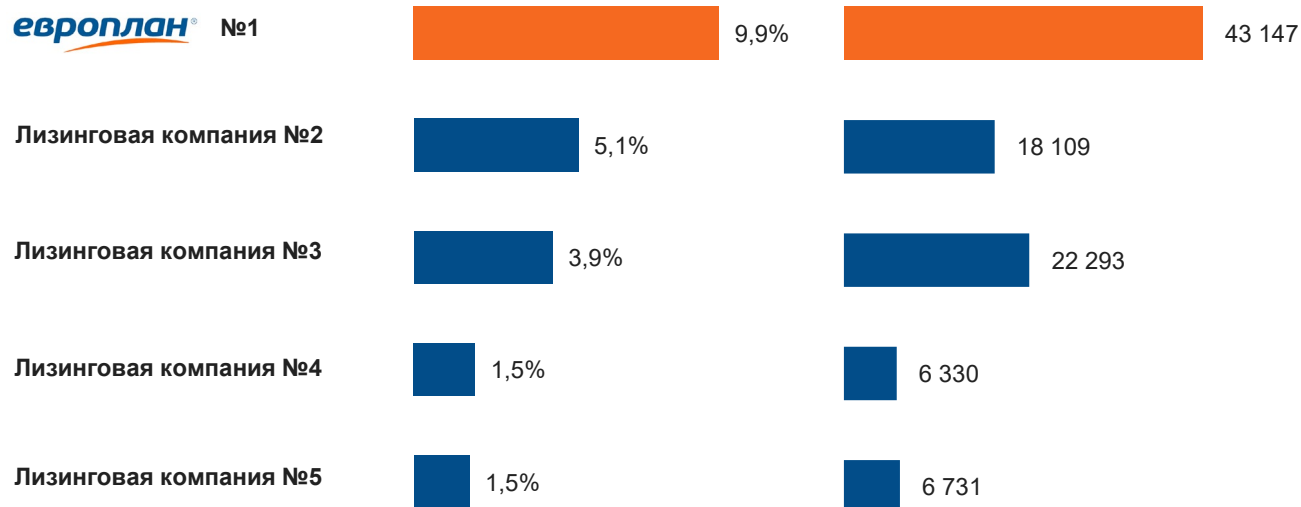
## Пять крупнейших российских независимых автотранспортных лизинговых компаний за 9М 2024

Место по доли компаний по объемам автолизингового портфеля по итогам 9М 2024 г. (рейтинговое агентство «Эксперт РА») <sup>2</sup>	<b>европлан®</b> №1	Лизинговая компания №2	Лизинговая компания №3	Лизинговая компания №4	Лизинговая компания №5
Доля автолизинга в лизинговом портфеле	86%	87%	52%	90%	52%
Доля малых и средних предприятий в новом бизнесе	91%	88%	81%	95%	76%

Рэнкинг от рейтингового агентства «Эксперт РА» за 9М 2024 г. среди независимых компаний

Доли рынка крупнейших независимых лизинговых компаний по объемам автолизингового портфеля за 9М 2024 г., %

Количество заключенных за 9М 2024 г. договоров лизинга, шт.



- **№1** игрок на рынке лизинга автотранспорта среди независимых компаний по количеству сделок, по объему портфеля, по объему нового бизнеса.<sup>2</sup>
- Один из немногих рыночных игроков, который не зависит от стратегии отдельных автопроизводителей, автодилеров; промышленных, банковских, страховых и/или иных финансовых групп.
- Фокус на лизинге автотранспорта позволил создать уникальную платформу, которая сопровождает клиентов на протяжении всего жизненного цикла, начиная с момента покупки, регистрации и страхования автомобиля, заканчивая услугами по управлению парком, техническому обслуживанию и замене автомобиля.
- Эксперт РА (пресс-релиз, май 2023): *"...Рейтинг обусловлен сильными рыночными позициями, высокими оценками достаточности капитала и эффективности деятельности, высоким качеством лизингового портфеля, комфортной позицией по ликвидности, а также высокой оценкой корпоративного управления."*

(1) Под «независимыми» подразумеваются компании, не являющиеся частью банковских и/или промышленных групп.

(2) Рейтинговое агентство «Эксперт РА», [рэнкинг за 9 месяцев 2024 г.](#) Стоимость переданных клиентам предметов лизинга в течение рассматриваемого периода без НДС.

## ПРОДУКТЫ

### Лизинг автотранспорта для бизнеса

- Финансовый лизинг — ключевой продукт компании.
- Операционный лизинг — продукт с высокой добавленной стоимостью и полным спектром услуг по обслуживанию.

### Страхование

- Широкий ассортимент страховых продуктов: каско, ОСАГО, ДСАГО, защита лизингополучателя (страхование жизни), защита водителя, страхование платежей, GAP-страхование, страхование шин и дисков.
- Эксклюзивные спецпродукты от ведущих страховых компаний.

### Автомобильные услуги

- Большой набор услуг для лизингополучателя: программы помощи на дорогах, услуги по предоставлению отсрочки платежа, консультации по подбору ТС, регистрация и доставка ТС, топливные карты, выкуп автомобиля (trade-in), техническое обслуживание, спутниковые системы логистики и сигнализации, консультации по бухгалтерским и юридическим вопросам, шинный сервис, подменные автомобили.

Существенная доля чистых прочих доходов имеет потенциал роста и создаёт основу для стратегических продуктов с высокой добавленной стоимостью.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОДУКТЫ

### Лизинг для физических лиц

- Высокий потенциал роста.
- Более низкая, чем в автокредитах, стоимость риска.
- Умное использование текущей клиентской базы.

### Автомобиль по подписке как способ перехода к «Автомобиль как услуга» (Car-as-a-Service)

- Новый канал продаж.
- Использование накопленного опыта по продаже лизинга и управлению автопарками.

### Автомобильные услуги

- Расширение продуктов страхования.
- Онлайн управление автопарком.
- Приложения для телематики.
- Мойка автомобилей.
- Продлённая гарантия.
- Оплата дорог.

## Федеральная сеть продаж охватывает территорию, где проживает 90% населения страны

- 94 офиса по всей России, поскольку физическое присутствие в регионах — это важный фактор успеха.
- Наличие офисов позволяет компании быть ближе к локальным дилерам и партнерам и даёт возможность предоставлять полный перечень услуг по всей стране.
- Офлайн-реклама и участие в выставках и мероприятиях.

## Дилерские центры

- Более 5 000 дилерских центров по всей России как канал продаж.
- Уникальные технологии работы с дилерами, включая интеграцию сотрудников Европлана во внутренние процессы дилера.
- Онлайн-кабинет для дилеров позволяет создавать и отслеживать статус заявок по продажам онлайн.
- Мобильное приложение для дилеров позволяет создавать и отслеживать статус заявок по продажам со смартфона.

## Контакт-центр

- Более 1 044 менеджеров по продажам (в штате) с онлайн-доступом к CRM и мобильными рабочими местами.
- Прямые продажи новым клиентам («холодные звонки»).
- Собственные профессиональные контакт-центры (продвинутые технически и стремящиеся к решению вопроса на первой линии):
  - Москва;
  - Нижний Новгород;
  - Новосибирск.

## Веб-сайт

- Около 1 000 000 уникальных визитов в месяц<sup>1</sup>.
- Конкурентоспособная функциональность и полная интеграция с CRM.
- Прямой канал продаж финансовых услуг Европлана.
- Уникальная федеральная база данных по автомобилям, готовым к продаже.
- Онлайн-кабинет для клиентов с лучшими сервисами в отрасли для лизингополучателей.

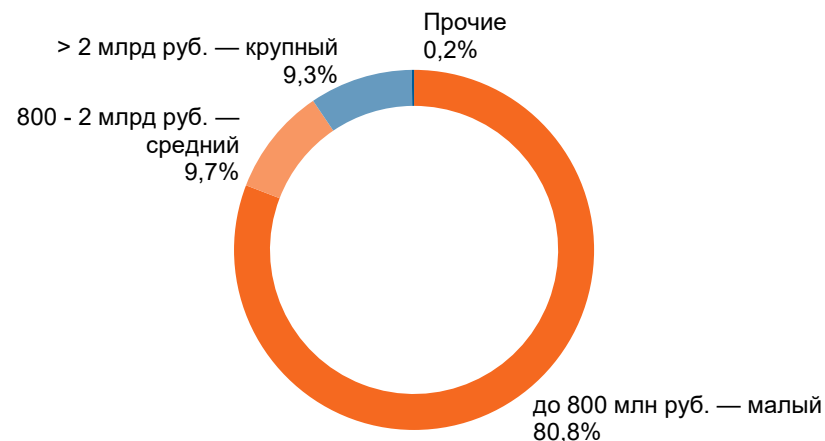
(1) По данным Яндекс Метрики. Данные сайта + личный кабинет клиента за декабрь 2024 года.



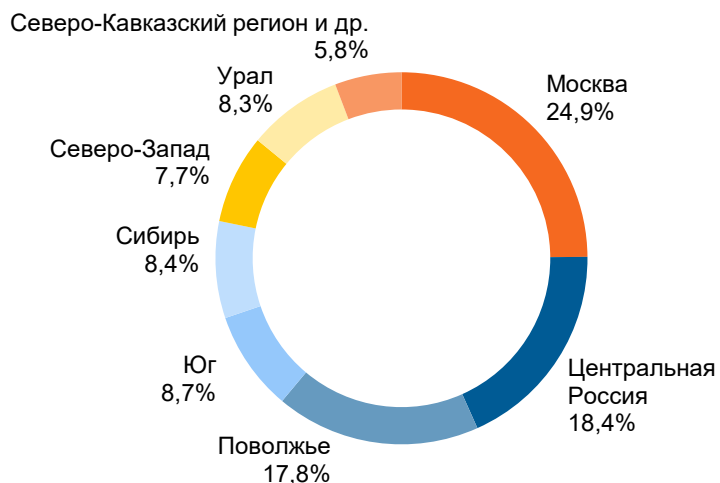
# КАЧЕСТВЕННАЯ КЛИЕНТСКАЯ БАЗА КАК ПЛАТФОРМА ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РОСТА

- Клиентская база составляет около **161 000** клиентов и более **2,6 млн** потенциальных клиентов (количество действующих коммерческих компаний в России).
- Более **128 000** действующих договоров лизинга.
- Высокий уровень удовлетворённости клиентов, где NPS **84%** (**88%** клиентов рекомендуют Европлан).
- Портфель диверсифицирован по:
  - лизингополучателям,
  - поставщикам,
  - регионам,
  - каналам продаж,
  - отраслям,
  - маркам,
  - видам предметов лизинга,
  - страховщикам.
- Автомобильный транспорт (наиболее ликвидный вид имущества) составляет основную долю в лизинговом портфеле.

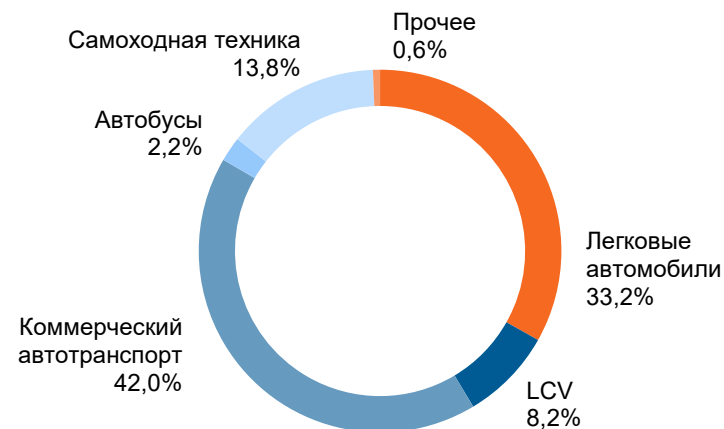
## Портфель<sup>1</sup> по лизингополучателям по годовой вырубке (на 31.12.2024 г.)



## Портфель<sup>1</sup> по федеральным округам (31.12.2024 г.)



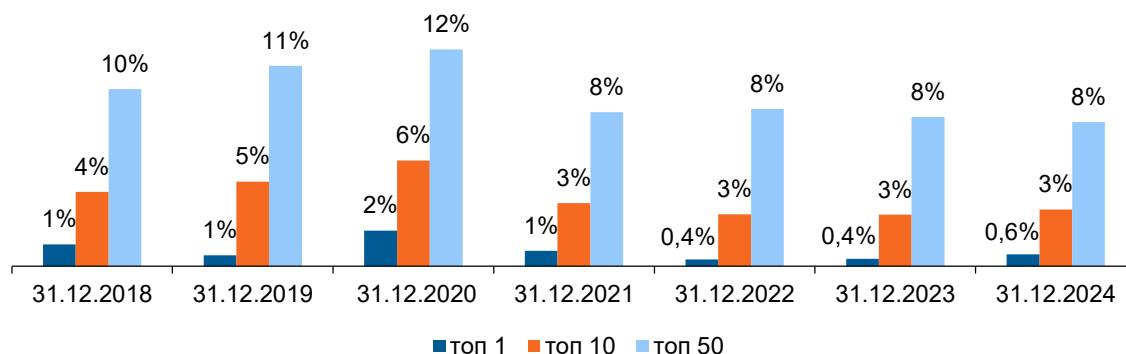
## Портфель<sup>1</sup> по типам предметов лизинга (31.12.2024 г.)



(1) Портфель представлен чистой инвестицией в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки лизинговых активов по состоянию на 31.12.2024 на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛК «Европлан», аудированной независимым аудитором

# ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И МИНИМАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ РИСКА

## Низкая концентрация лизингового портфеля на лизингополучателях



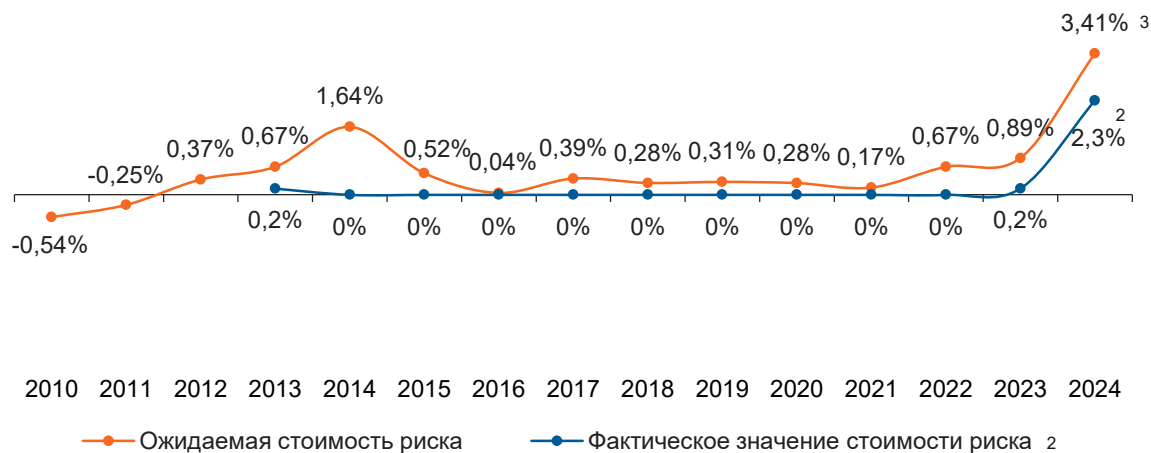
## Непревзойдённое качество лизингового портфеля

- В портфеле представлены все виды частного бизнеса и отраслей экономики с одной общей характеристикой: они платят своевременно, в соответствии с графиком лизинговых платежей и в стабильные, и в сложные времена. Это было подтверждено на протяжении многих экономических циклов.

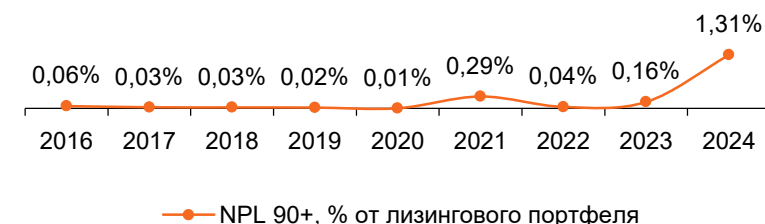
## Эффективный подход к минимизации рисков

- Прибыльное прохождение кризисов 2008-2009 гг. и 2014-2015 гг.
- Глубокое понимание специфики и тенденций лизингового рынка России.
- Участие специалистов по оценке рисков на раннем этапе обработки заявок.
- Сквозное включение показателей управления риском в KPI почти всех подразделений.
- Формирование качественной и лояльной клиентской базы, поддержание высокого уровня повторных продаж.

## Стоимость риска<sup>1</sup>



## Высокое качество портфеля



(1) Изменение резервов под ожидаемые кредитные убытки лизинговых активов за отчётный период / средний портфель (ЧИЛ + Дебиторская задолженность по лизингу). (2) Источник: до 31.03.2021 отчёт Fitch (стр. 7, final credit loss (%) av. earning assets), после — расчеты Компании по аналогичной Fitch методике. (3) ТТМ — за период 12 месяцев, закончившийся 31.12.2024 (trailing twelve months).  
Примечание: показатели за 2010 - 12 мес. 2024 гг. рассчитаны на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛК «Европлан», аудированной независимым аудитором.

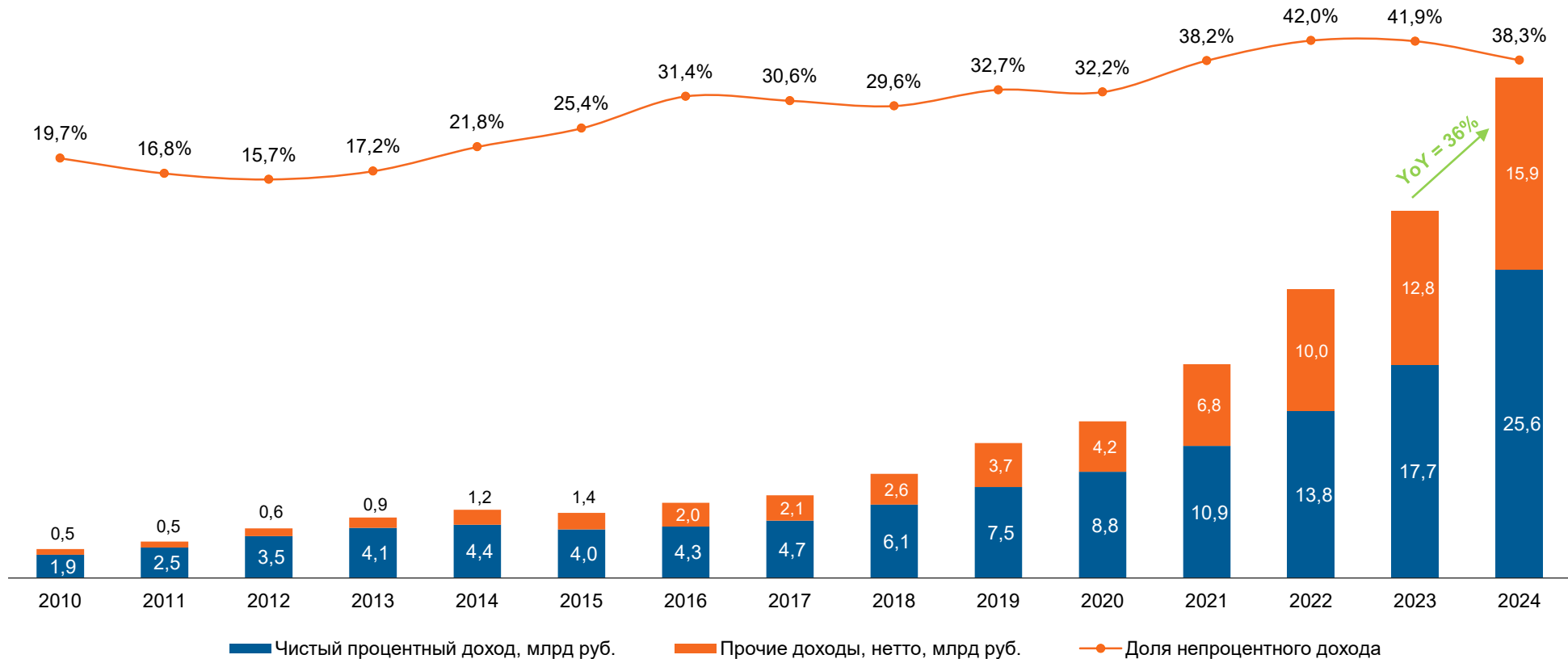
# ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ДОХОД, ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ВОЗВРАТНОСТЬ НА КАПИТАЛ

## Операционный доход

Чистая процентная маржа (%)

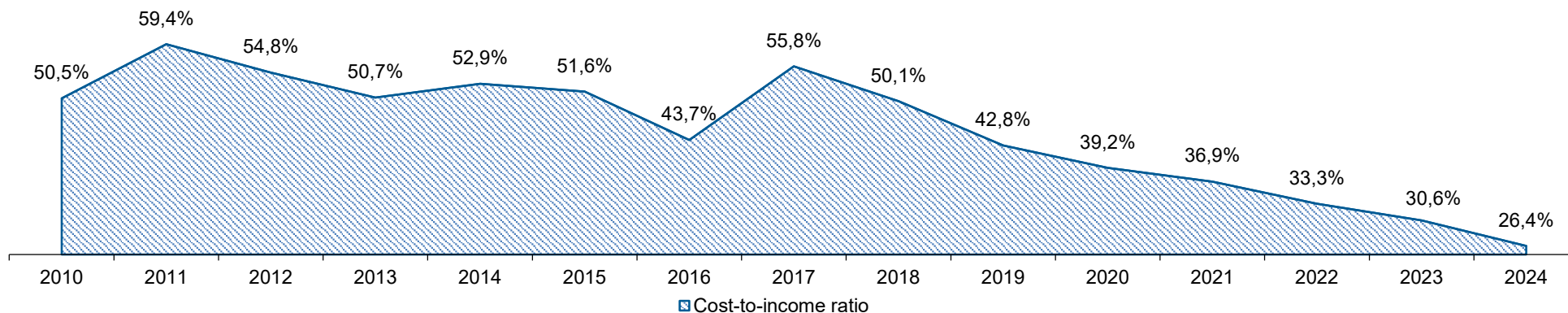


Маржа прочего дохода (%)

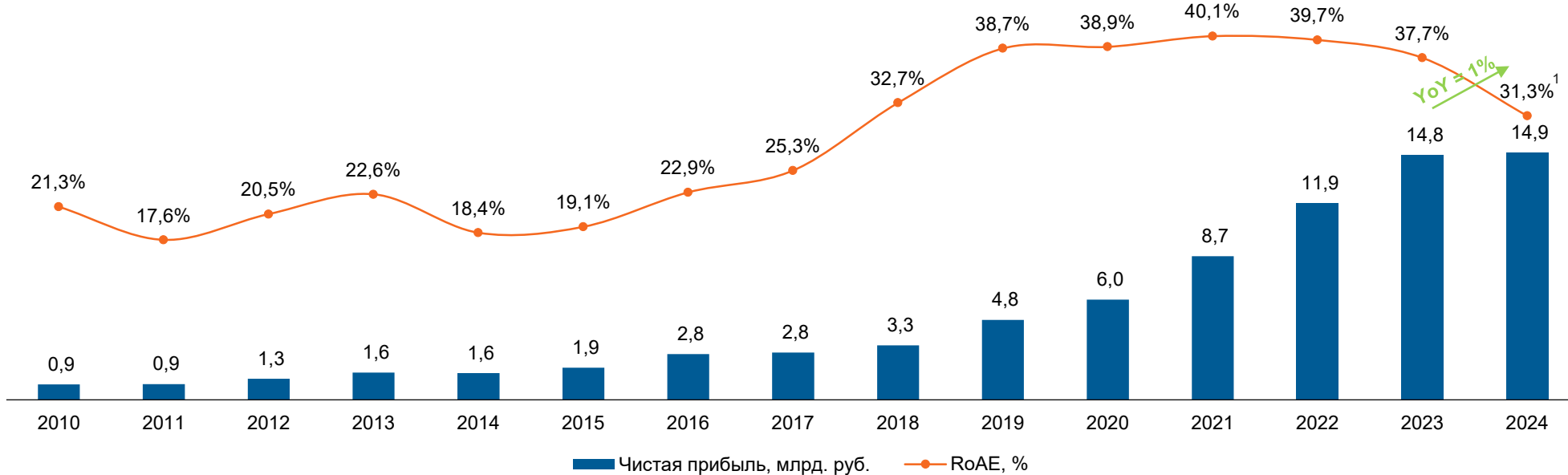


# ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ДОХОД, ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ВОЗВРАТНОСТЬ НА КАПИТАЛ

## Отношение операционных расходов к операционным доходам

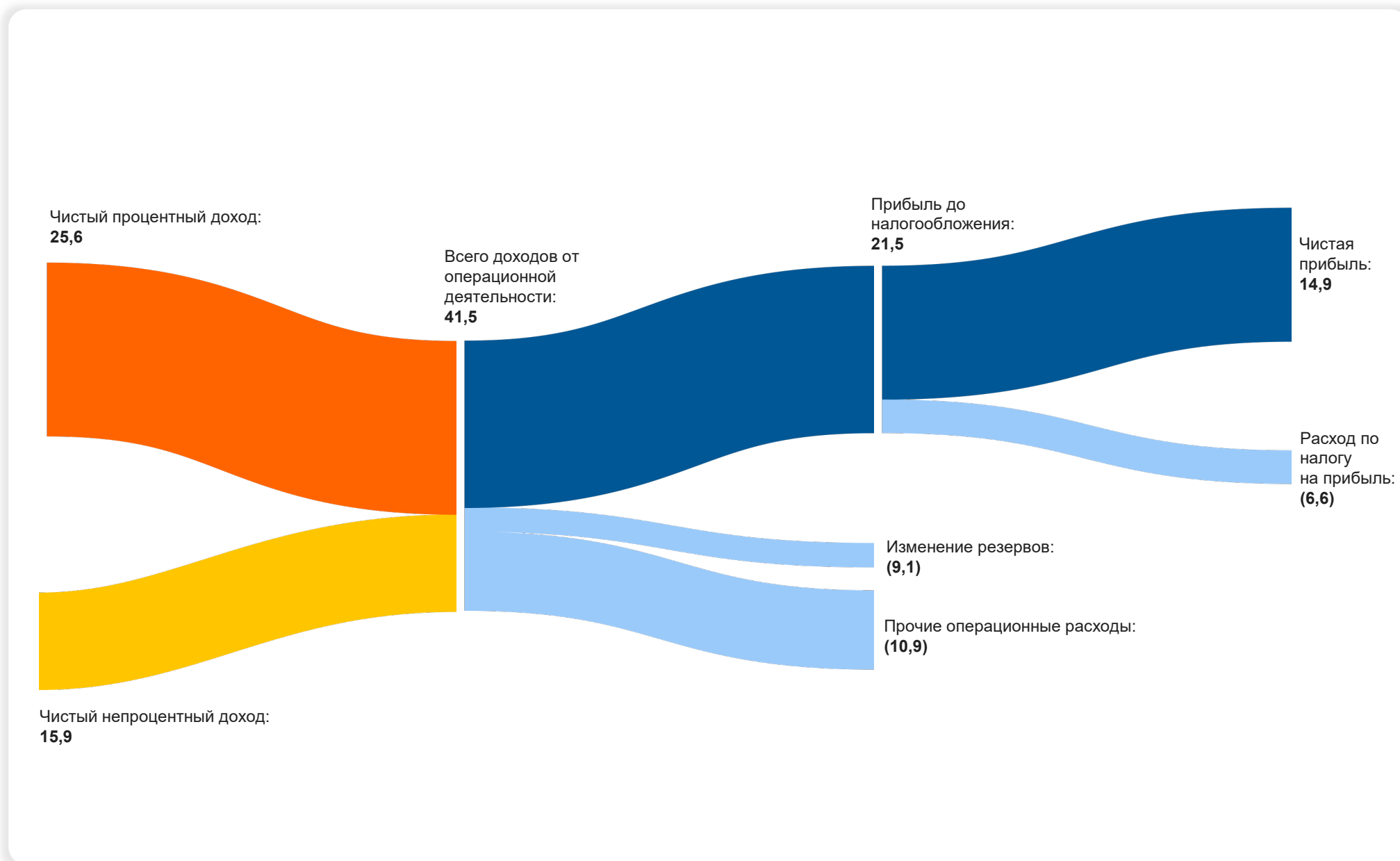


## Высокая прибыль и отдача на капитал



(1) RoAE рассчитан как отношение чистой прибыли за период к среднему значению капитала за аналогичный период. (2) ТТМ — за период 12 месяцев, закончившийся 31.12.2024 (trailing twelve months).  
Примечание: показатели за 2010 - 12 мес. 2024 гг. рассчитаны на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛК «Европлан», аудированной независимым аудитором.

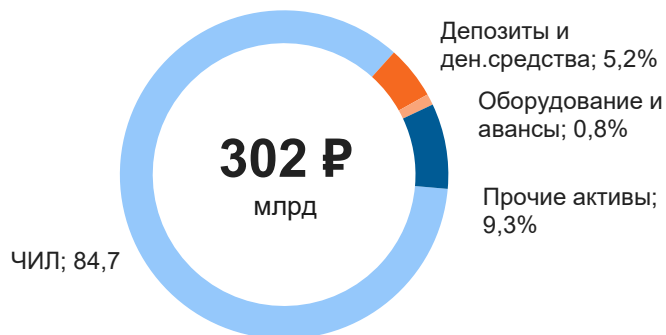
# СТРУКТУРА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ НА 31.12.2024 В МЛРД РУБ.



Примечание: показатели за 12 мес. 2024 г. рассчитаны на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛК «Европлан», аудированной независимым аудитором.

# ПРОЗРАЧНАЯ СТРУКТУРА АКТИВОВ И ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ

## Структура активов на 31.12.2024 г.



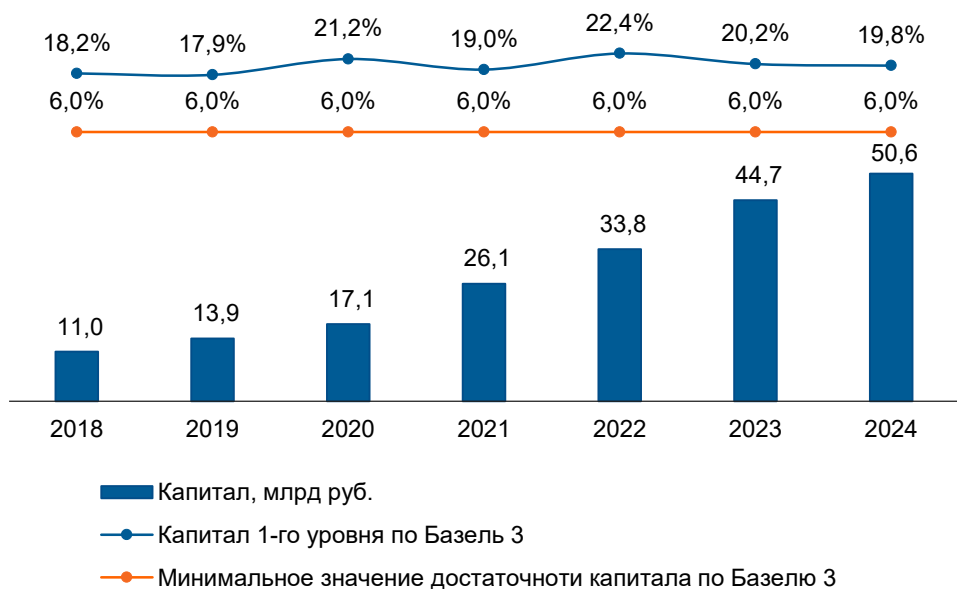
## Высокая прозрачность

- **90,0%** активов компании представлены высокодоходным лизинговым портфелем (ЧИЛ — 84,7%) и ликвидным активами (депозиты, денежные средства — 5,2% активов).
- Доля предметов лизинга, вышедших из лизинга, составляет **3,8%** валюты баланса. Данные активы продаются, как правило, без убытка.

## Высокая достаточность капитала первого уровня по Базелю 3

- **19,8%** — достаточность капитала первого уровня по Базель 3 на 31 декабря 2024 года.

## Достаточность капитала по Базель 3



## Moody`s о Европлане

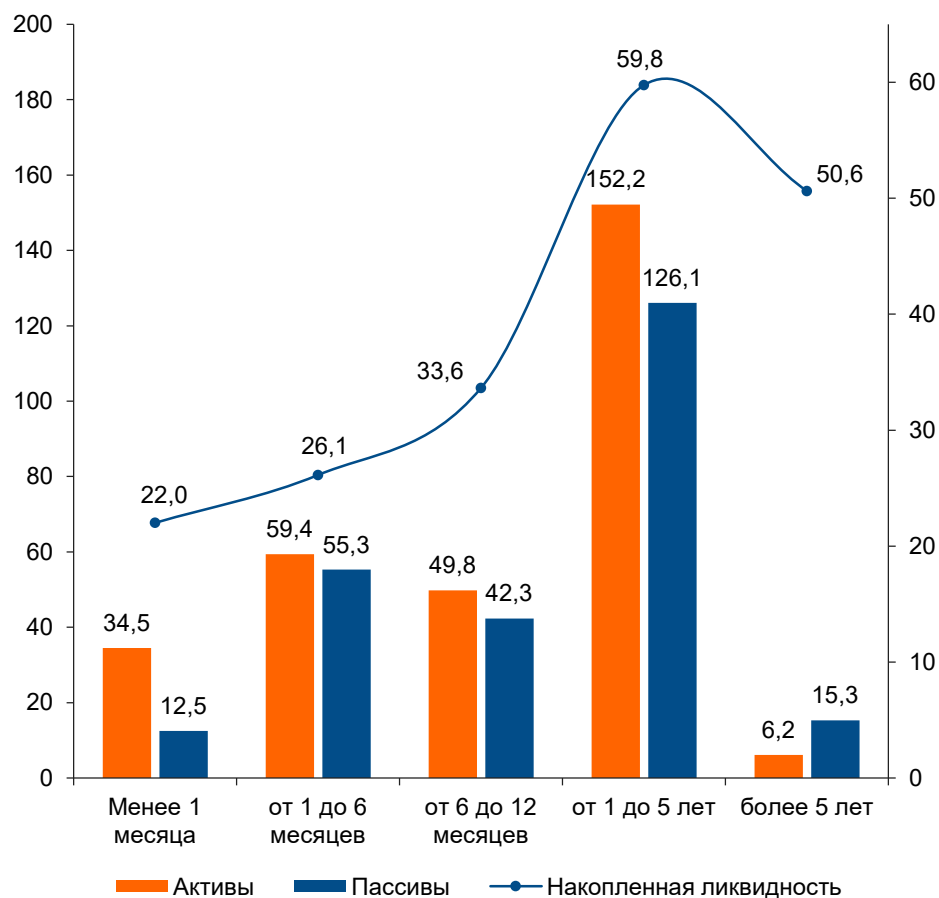
Пресс-релиз, декабрь 2021:

” ... Moody`s ожидает, что достаточность капитала Европлана будет высокой и в целом стабильной в течение следующих 12-18 месяцев благодаря способности компании к самостоятельной генерации капитала для поддержания роста бизнеса и выплаты дивидендов...”

# ОСТОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ, СУЩЕСТВЕННЫЙ ЗАПАС ЛИКВИДНОСТИ

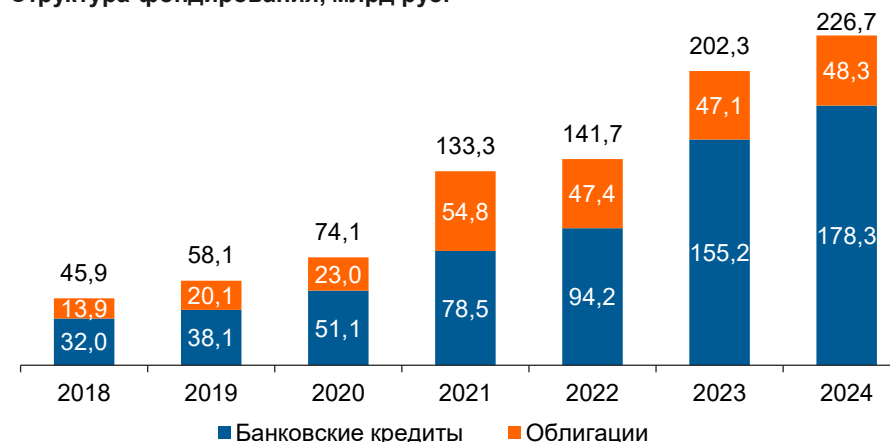
## Компания имеет положительную накопленную ликвидность на всех сроках погашения

Позиция по ликвидности (МСФО) на 31.12.2024 г., млрд руб.



## Успешная история кредитования

Структура фондирования, млрд руб.



## Сбалансированная позиция по фондированию и ликвидности

- Ожидаемые притоки по активам покрывают ожидаемые оттоки по обязательствам со значительным запасом.
- Денежные и приравненные к ним средства на 31.12.2024 г. составляют **16 млрд руб.**

## АКРА о Европлане

Пресс-релиз, август 2021:

”...Адекватная позиция по фондированию и ликвидности обусловлена фактической низкой потребностью Европлана в рефинансировании текущих обязательств на горизонте 24 месяцев, что подтверждается возможностью своевременного погашения имеющегося долга и его обслуживания даже в условиях гипотетического отсутствия нового бизнеса.”

# СТРАТЕГИЯ — ФОКУС НА КЛЮЧЕВЫХ ЭЛЕМЕНТАХ УСПЕШНОГО, СТАБИЛЬНОГО И ПРИБЫЛЬНОГО РОСТА

## Продукты и услуги

- Дальнейшее развитие наиболее прибыльной B2B лизинговой услуги.
- Диверсификация продуктовой линейки финансового лизинга с автоуслугами в операционный лизинг.
- Переход к модели «Автомобиль как услуга».

## Каналы продаж и кооперация

- Сотрудничество с автопроизводителями и импортерами.
- Развитие отношений с новыми дилерами и партнёрами.
- Дальнейшее развитие онлайн-кабинета для клиента, как канала продаж.

## IT и операционное лидерство

- Собственные IT компетенции и ресурсы.
- Масштабируемые CRM и ERP системы.
- Электронный документооборот.
- Онлайн-кабинеты для клиентов, мобильные приложения.

## Риск-менеджмент

- Развитие интегрированной системы управления рисками.
- Использование количественных моделей оценки кредитного риска.
- Улучшение модели прогнозирования уровня достаточности капитала; сохранение высоких темпов роста и качества лизингового портфеля.
- Подготовка к регулированию лизинговой отрасли.

## Высокие стандарты ESG

- Использование лучших практик корпоративного управления и раскрытия информации.
- Курс на развитие устойчивой и социально-ответственной компании.
- Корпоративная культура. Вовлечённость. Развитие талантов. Результат и удовлетворённость.
- Следование лучшим ESG практикам.

## Высокая эффективность

- Устойчивый и прибыльный органический рост.
- Сильная позиция по ликвидности и доступ к широкому спектру источников финансирования.
- Бережливая бизнес-модель. Контроль операционных расходов.





# НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

2024 - 2028

Рост по объему портфеля при удержании чистой процентной маржи



В **2 раза** за 5 лет (около 15% ежегодно)

Рост по объему непроцентного дохода от организации автоуслуг



В **3 раза** за 5 лет (около +25% ежегодно)

Европлан — компания для вовлеченных и результативных



Текущая текучесть сотрудников **не более 20%** в год

Европлан — компания с самыми эффективными процессами



Отношение расходов к доходам **около 30%**

## Лучший работодатель

Европлан ежегодно занимает лидирующие позиции в рейтинге лучших работодателей России:

- **3 место** в рейтинге «Лучшие работодатели России 2024» по версии hh.ru.<sup>1</sup>
- **3 место** в рейтинге «Лучшие IT-работодатели России 2024» по версии Хабр Карьеры.<sup>2</sup>
- Вошли во вторую группу компаний с «Высоким результатом рейтинга работодателей РБК 2024.
- Сертификат от Harry Job : «Отличное место для работы».

## Принцип равенства

Компания следует принципам равенства прав и возможностей работников. Среди руководителей компании — **48% женщин**, среди руководителей высшего звена — **25%**.

Европлан поддерживает продвижение по карьерной лестнице своих сотрудников с любой позиции, если они работают эффективно и разделяют корпоративные ценности.

## Благотворительность

Европлан активно поддерживает детские благотворительные организации с 2011 года.

Компания оказала помощь **17** детским домам, организовала более **106** благотворительных поездок, акций и детских мероприятий. Более **2 000** сотрудников в **17** благотворительных ярмарках.

## Ответственность перед российским обществом

- Около **43,4 млрд руб.** налогов, сборов и страховых взносов выплачено в бюджет РФ с 2000 г.
- С 2015 г. Европлан обеспечил своих клиентов **11,1 млрд руб.** госсубсидий.
- Кредиты, соответствующие политикам корпоративной и социальной ответственности лидирующих международных финансовых организаций.

(1) В рейтинге крупных компаний (1000-5000 сотрудников) в отрасли «Финансы, страхование и аудит»

(2) В категории big (1000-5000 сотрудников)

## Вклад в сферу экологичного автотранспорта

- Европлан активно финансирует приобретение электромобилей в лизинг: с 2020 года число выдач выросло в **10** раз.
- Компания контролирует уплату утилизационного сбора экспортёрами и производителями на предметы лизинга в рамках законодательства.

## Восстановление лесов

- **40 100** деревьев высажено сотрудниками Европлана в 5 регионах РФ.
- Для клиентов доступна услуга «Экономично в лизинг»: включение в договор средств на восстановление лесов.

## Осознанное потребление

С 2019 года мы добились **58%** сокращения использования пластика в наших офисах.

## Раздельный сбор и переработка

- **44 тонны** переработанной и сэкономленной бумаги;
- **226 кг** переданных в переработку батареек;
- **189 кг** переданных в переработку крышечек;
- **296 кг** переданной в переработку электромелочи.

## Экологичный документооборот

В компании внедрён электронный документооборот, который позволил в ряде случаев перейти на полностью безбумажное делопроизводство.



**Экоплан**



# КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПАО «ЛК «ЕВРОПЛАН»



## Лидер российского лизинга автотранспорта

- Крупнейшая независимая лизинговая компания, не имеющая равных по бизнес-параметрам (рост портфеля и клиентской базы, доходов и прибыльности, HR, устойчивости и капитализации, ИТ разработок и автоматизации).
- Прирост лизингового портфеля на **11%** с начала 2024 г.
- Прирост дохода от операционной деятельности за 12М 2024 г. на **36,2%** по сравнению с аналогичным периодом 2023 г.
- Наибольшая клиентская база и наибольшее количество заключённых договоров лизинга автотранспорта в РФ.
- Высокий уровень удовлетворённости и удержания клиентов. **88%** клиентов рекомендуют Европлан.
- Развитые каналы продаж и сотрудничество со **116** брендами автомобилей и специальной техники и **5 000+** дилерами и партнёрами.

## Высокий потенциал роста и прибыльности

- Широкая база потенциальных клиентов — более **2,6 млн** действующих коммерческих компаний в России.
- Низкий текущий уровень долговой нагрузки даёт возможности для последующего роста бизнеса.
- Достаточность капитала первого уровня по Базель 3 — **19,8%**.
- Опыт приобретений и интеграции бизнесов.
- Гибкая и масштабируемая платформа за счёт новейшей ИТ-архитектуры, сбалансированной системы продаж и эффективных внутренних процессов.
- Короткий срок (time-to-market) по запуску новых продуктов.

## Высокая эффективность бизнеса

- Исторически высокая процентная маржа и прибыльность лизингового бизнеса (ROE = **31,3%** на 31.12.2024 г.).
- **100%** капитала обеспечено доходными и ликвидными финансовыми активами.
- Подтверждённая история дивидендных выплат.

## Высокие стандарты прозрачности для инвесторов

- Подготовка МСФО/US GAAP отчётности с начала деятельности компании, последовательно проверенной аудиторами из «Большой четверки».
- Эксперт РА: **AA, прогноз «Стабильный»**. АКРА: **AA, прогноз «Стабильный»**.
- Безупречная кредитная история.

## Уникальные сотрудники и корпоративная культура

- Корпоративная культура, ориентированная на результат и кооперацию.
- Стиль управления: меритократия.
- Опытная и высокопрофессиональная команда менеджмента, средний стаж работы более **13** лет.
- **96%** сотрудников компании гордятся работой в Европлане.

## Уникальная система оценки рисков

- Собственные скоринговые модели, подтвердившие свою эффективность во время кризисов. Доля NPL 90+ на 31.12.2024 г. составляет **1,3%** от лизингового портфеля (ЧИЛ).
- Низкая стоимость риска (**3,4%**), которая обеспечивается высоким уровнем покрытия портфеля ликвидными предметами лизинга, выстроенными процессами выбора клиентов, сбора платежей, изъятия и реализации предметов лизинга.
- Доля возвращенных предметов лизинга **3,8%** валюты баланса.

## Вклад в развитие российского общества

- Около **43,4 млрд руб.** налогов, сборов и страховых взносов выплачено в бюджет РФ с 2000 г.
- С 2015 г. Европлан обеспечил своим клиентам **11,1 млрд руб.** госсубсидий.
- Поддержка компанией и сотрудниками инициатив по снижению углеродного следа.
- Кредиты, соответствующие политикам корпоративной и социальной ответственности от лидирующих международных финансовых организаций.

## Январь

В этом месяце мероприятий не запланировано

## Февраль

10 | Операционные результаты за 2024 год

## Март

4 | Отчётность по МСФО за 2024 год

18 | Отчётность по РСБУ за 2024 год

## Апрель

21 | Операционные результаты за 3М 2025 года, день рождения компании

30 | Отчётность по РСБУ за 3М 2025 года

## Май

28 | Отчётность по МСФО за 3М 2025 год

## Июнь

В этом месяце мероприятий не запланировано

## Июль

21 | Операционные результаты за 6М 2025 года

30 | Отчётность по РСБУ за 6М 2025 год

## Август

20 | Отчётность по МСФО за 6М 2025 года

## Сентябрь

В этом месяце мероприятий не запланировано

## Октябрь

20 | Операционные результаты за 9М 2025 года

30 | Отчётность по РСБУ за 9М 2025 года

## Ноябрь

19 | Отчётность по МСФО за 9М 2025 год

## Декабрь

В этом месяце мероприятий не запланировано

Отчётность по РСБУ Отчётность по МСФО Операционные результаты

Контакты:  
[investors@europlan.ru](mailto:investors@europlan.ru)  
<https://europlan.ru/investor/calendar>